

# MANUAL DE NORMAS E PROCEDIMENTOS DE DESFAZIMENTO DE BENS

**IPSEMC**  
Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Cabedelo





# MANUAL DE NORMAS E PROCEDIMENTOS DE DESFAZIMENTO DE BENS

Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Cabedelo  
Rua Vereador Benedito Ribeiro de Araújo, 648 – Praia Formosa - Cabedelo, PB - CEP 58101-132  
Portal: [www.ipsemc.pb.gov.br](http://www.ipsemc.pb.gov.br)

DATA  
ATUALIZAÇÃO:  
25/01/2024  
VERSÃO: 2.0

## SUMÁRIO

01	OBJETIVO DO MANUAL .....	03
02	LEGISLAÇÃO APLICADA E/ OU DOCUMENTOS COMPLEMENTARES .....	03
03	RESPONSABILIDADES .....	03
04	INTRODUÇÃO .....	04
05	A GESTÃO DE PATRIMÔNIO DO SERVIÇO PÚBLICO .....	05
06	A IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DE PATRIMÔNIO .....	06
07	INVENTÁRIO DE BENS NO SERVIÇO PÚBLICO .....	08
08	DESFAZIMENTO DE BENS .....	09
09	CONCEITOS E/OU OUTRAS DEFINIÇÕES BÁSICAS .....	10
10	FINALIDADE DO SETOR DE PATRIMÔNIO .....	11
11	ÓRGÃOS DE RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL VINCULADOS .....	11
12	DETALHAMENTO DO PROCESSO .....	12
13	GESTÃO DE RISCOS .....	14
14	DISPOSIÇÕES FINAIS .....	15

## 1. OBJETIVO DO MANUAL

Sistematizar o processo de **Desfazimento de Bens** no âmbito do Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Cabedelo – IPSEMC, determinar as responsabilidades dos envolvidos neste processo, bem como descrever como deve ser executado, assegurando desta forma a padronização de execução, desempenho e qualidade do procedimento.

## 2. LEGISLAÇÃO APLICADA E/ OU DOCUMENTOS COMPLEMENTARES

- 2.1 Lei 687/93.
- 2.2 Planejamento Estratégico do IPSEMC.
- 2.3 Portaria nº 185/2015 atualizada pela Portaria nº 07/2020 – SPREV/ME, Manual do Pró Gestão RPPS – Versão 3.5.
- 2.4 Política de Gestão Previdenciária – Volume IV– Gestão de Patrimônio e Materiais
- 2.5 Código de Ética do IPSEMC disposto no Portal: [www.ipsemc.pb.gov.br](http://www.ipsemc.pb.gov.br) no link: <http://www.ipsemc.pb.gov.br/pg16/codigodeetica.aspx>

## 3. RESPONSABILIDADES

<b>Quem participa</b>	<b>Responsabilidades</b>
Setor de Patrimônio	Analisar antecipadamente, planejar, organizar, controlar
Comissão Inventariante	Desenvolver os trabalhos comissionados
Gabinete da Presidência	Analisar, decidir
Diretorias	Contribuir com o processo no que couber
Assessoria de Controle Interno	Emitir declaração de conformidade.
Coordenadorias	Contribuir com o processo no que couber
Chefias de Setores	Contribuir com o processo no que couber
Assessoria Jurídica	Contribuir com o processo no que couber

#### 4. INTRODUÇÃO

O IPSEMC é certificado em Nível III no Programa Pró-Gestão RPPS, coordenado pela Secretaria de Previdência Social - SPREV, do Ministério do Trabalho e Previdência Social – MTPS por meio do qual implementou-se o mapeamento das áreas de atuação e a manualização dos procedimentos da Autarquia colocando-a nesse padrão de excelência pública.

Enquadrar-se em um padrão de excelência pública sempre foi nosso foco principal face a enorme responsabilidade que assumimos, razão porque temos que exercer a missão com austeridade, ética e transparência na gestão pública. Como parte integrante dessa mudança e modernização foi elaborado este **Manual de Normas e Procedimentos de Desfazimento de Bens** para padronizar, organizar e melhorar o fluxo de cumprimento visando uma gestão mais eficiente do processo.

Para que se obtenha resultado eficaz o presente *Manual* tem por objetivo regulamentar, informar e orientar sobre a instrução processual do processo de Desfazimento de Bens do IPSEMC nos termos da legislação pertinente em vigor e assim facilitar o desenvolvimento da atividade por meio do esclarecimento das normas aplicadas, dos conceitos básicos aqui contidos, mapeamento do processo da atividade, contribuindo assim para a otimização e transparência da atividade do setor de investimentos.

Este Manual está sempre sujeito a novas alterações desde que sejam necessárias uma vez que a gestão previdenciária é muito dinâmica. Geralmente, ocorrem advenços de novos dispositivos legais publicados, ficando o setor responsável pelas atualizações sempre que for preciso.

Os manuais do IPSEMC são frutos de um trabalho intensivo e exaustivo dedicado a esclarecer a execução das ações, dos processos e atividades em geral, como também para facilitar a compreensão de todos os operadores do sistema uma vez que apresenta o passo-a-passo de forma clara e inequívoca.

Ressalta-se que esta publicação é produto do novo modelo de Governança adotado pelo IPSEMC em nível do Pró-Gestão RPPS, focado na valorização dos servidores, na excelência da atividade pública, no estímulo ao desenvolvimento das competências de sua força de trabalho e na potencialização do capital humano do Instituto que é o nosso patrimônio maior.

Façam um bom uso deste Manual realizando um ótimo trabalho.

**Léa Santana Praxedes**  
Presidente

## 5. A GESTÃO DE PATRIMÔNIO NO SERVIÇO PÚBLICO

A gestão de patrimônio no serviço público envolve a administração e o controle dos bens e recursos públicos pertencentes à entidade governamental. Esses bens podem incluir infraestrutura, equipamentos, veículos, imóveis, recursos naturais e financeiros, entre outros.

A eficiente gestão do patrimônio no serviço público é crucial para garantir o uso adequado, a conservação, a valorização e a transparência na administração dos recursos públicos. Abaixo estão alguns pontos-chave sobre a gestão de patrimônio no serviço público:

### a) **Inventário e Cadastro Patrimonial:**

É fundamental manter um inventário detalhado e atualizado de todos os bens públicos, incluindo características, localização, estado de conservação e valor.

### b) **Avaliação Patrimonial:**

Realizar avaliações periódicas para determinar o valor atual dos bens públicos, o que ajuda na tomada de decisões relacionadas à manutenção, venda ou aquisição de novos bens.

### c) **Manutenção e Conservação:**

Implementar políticas de manutenção preventiva e corretiva para garantir que os bens públicos sejam utilizados de maneira eficaz e que sua vida útil seja maximizada.

### d) **Alienação e Aquisição Responsável:**

Garantir processos transparentes e responsáveis para a aquisição e alienação de bens, seguindo os trâmites legais e promovendo a competitividade e a eficiência.

### e) **Transparência e Prestação de Contas:**

Garantir que as informações sobre o patrimônio público sejam transparentes e acessíveis à população, promovendo a prestação de contas e a confiança dos cidadãos.

f) **Compliance e Fiscalização:**

Estabelecer mecanismos eficazes de fiscalização e controle interno para garantir o cumprimento das políticas e normas estabelecidas para a gestão de patrimônio.

g) **Capacitação e Treinamento:**

Investir na capacitação dos servidores envolvidos na gestão de patrimônio, fornecendo treinamentos sobre as melhores práticas, legislação e técnicas de gestão.

h) **Tecnologia e Sistemas Integrados:**

Utilizar sistemas de informação integrados e tecnologia para gerenciar de forma eficaz e eficiente o patrimônio público, facilitando o controle e a tomada de decisões.

i) **Sustentabilidade e Responsabilidade Socioambiental:**

Incorporar práticas sustentáveis na gestão do patrimônio, visando a utilização responsável dos recursos naturais e a redução do impacto ambiental.

j) **Auditorias e Auditoria Interna:**

Realizar auditorias regulares para avaliar a conformidade e a eficiência da gestão de patrimônio, identificando possíveis áreas de melhoria e mitigando riscos.

A gestão eficaz do patrimônio no serviço público é essencial para garantir o uso responsável dos recursos públicos, contribuindo para a melhoria dos serviços oferecidos à população e para o desenvolvimento sustentável do país.

## **6. IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DE PATRIMÔNIO**

A gestão de patrimônio em um órgão público é de extrema importância por diversos motivos, pois envolve o manejo eficiente e responsável dos bens públicos, sejam eles tangíveis (como prédios, equipamentos, veículos) ou intangíveis (como propriedade intelectual, direitos autorais, marcas registradas). Abaixo estão algumas das razões pelas quais a gestão de patrimônio é fundamental para órgãos públicos:

**Eficiência na Utilização dos Recursos Públicos:** A gestão adequada do patrimônio assegura que os recursos públicos sejam utilizados de maneira eficiente e otimizada, evitando desperdícios e garantindo o uso adequado dos bens.

**Transparência e Prestação de Contas:** Uma gestão transparente do patrimônio possibilita que os cidadãos e órgãos de controle possam monitorar e avaliar como os recursos públicos estão sendo aplicados, promovendo a transparência e a prestação de contas.

**Preservação do Patrimônio Público:** Garante a preservação, manutenção e conservação dos bens públicos ao longo do tempo, prolongando sua vida útil e garantindo que possam ser utilizados por várias gerações.

**Planejamento e Tomada de Decisões:** A gestão de patrimônio permite o planejamento estratégico, a alocação eficaz de recursos e a tomada de decisões embasadas em dados e informações sobre o estado e o valor dos bens públicos.

**Valorização do Ativo Público:** Um bom gerenciamento do patrimônio pode levar à valorização dos ativos públicos, agregando valor ao erário e possibilitando a obtenção de recursos adicionais, como financiamentos ou parcerias público-privadas.

**Segurança e Controle de Ativos:** Assegura que os bens públicos estejam protegidos contra perdas, danos e uso indevido, por meio de controles adequados e políticas de segurança.

**Atendimento às Demandas da Sociedade:** Permite que o governo atenda às demandas da sociedade de forma mais eficaz, utilizando os bens públicos de acordo com as necessidades e interesses da população.

**Legalidade e Conformidade com Normas:** Garante que a administração do patrimônio público esteja em conformidade com as leis, regulamentos e normas aplicáveis, evitando problemas legais e jurídicos.

**Gestão de Riscos:** Ajuda a identificar e gerenciar os riscos associados à posse e administração dos bens públicos, minimizando possíveis impactos negativos.

Em resumo, a gestão de patrimônio em um órgão público é essencial para garantir o uso eficiente e responsável dos recursos públicos, atendendo aos interesses da sociedade e garantindo a integridade e valorização do patrimônio público.

## 7. INVENTÁRIO DE BENS NO SERVIÇO PÚBLICO

O inventário de bens no serviço público é um processo crucial para gerenciar e controlar os ativos tangíveis e intangíveis de uma organização pública. Ele ajuda a manter um registro preciso, atualizado e organizado de todos os bens, facilitando a tomada de decisões, o planejamento e a prestação de contas. Abaixo estão os passos típicos envolvidos no processo de inventário de bens no serviço público:

### a) **Identificação dos Bens:**

Levantar e identificar todos os bens pertencentes à instituição pública, incluindo móveis, imóveis, veículos, equipamentos, materiais, entre outros.

### b) **Classificação e Categorização:**

Classificar os bens de acordo com categorias, como equipamentos de informática, veículos, móveis, etc. Isso ajuda na organização e no entendimento da composição dos bens.

### c) **Registro e Cadastro:**

Registrar todas as informações relevantes sobre cada bem, como número de série, descrição, valor de aquisição, data de aquisição, localização, condição, entre outros.

### d) **Avaliação de Bens:**

Avaliar o valor dos bens de acordo com critérios estabelecidos, como valor de mercado, valor contábil, depreciação, entre outros.

### e) **Atualização de Dados:**

Manter os registros atualizados, incluindo quaisquer mudanças de localização, transferências, baixas ou incorporações de novos bens.

### f) **Auditoria e Verificação:**

Realizar auditorias periódicas para verificar a precisão dos registros e garantir conformidade com os procedimentos estabelecidos.

### g) **Relatórios de Inventário:**



Elaborar relatórios de inventário com informações consolidadas sobre os bens, suas condições, valores, localizações e outras informações relevantes.

h) **Tomada de Decisões:**

Utilizar os dados do inventário para tomar decisões informadas sobre a gestão, manutenção, realocação ou aquisição de novos bens.

i) **Integração com Sistemas de Gestão:**

Integrar os registros de inventário com os sistemas de gestão da organização para garantir a consistência e a acessibilidade das informações.

Capacitação e Treinamento:

Oferecer treinamento e capacitação para a equipe responsável pelo inventário para garantir o correto entendimento e execução do processo.

É fundamental que o inventário de bens seja um processo contínuo e bem gerenciado, pois isso contribui para a eficiência na gestão do patrimônio público e para o cumprimento das obrigações legais e regulamentares.

## 8. DESFAZIMENTO DE BENS PATRIMONIAIS

O desfazimento de bens patrimoniais no setor público refere-se à retirada, alienação, doação, cessão, leilão ou qualquer outra forma de desfazer-se de bens que pertencem a uma entidade governamental. Esses bens podem incluir veículos, equipamentos, imóveis, móveis, entre outros ativos.

Existem alguns procedimentos e regras específicas que devem ser seguidos pelo setor público para o desfazimento de bens patrimoniais. Abaixo estão alguns passos e considerações gerais sobre esse processo:

- a) **Elaboração de normas e regulamentações:** A entidade pública deve estabelecer normas e regulamentações claras que orientem o processo de desfazimento de bens, incluindo os critérios para a decisão de desfazimento, avaliação dos bens e procedimentos a serem seguidos.
- b) **Identificação e avaliação dos bens a serem desfeitos:** É fundamental fazer um inventário dos bens patrimoniais que a entidade deseja desfazer e avaliar seu valor de mercado. A avaliação deve ser feita por profissionais qualificados e de forma imparcial.

- c) **Aprovação e autorização:** Dependendo do valor e do tipo de bem a ser desfeito, pode ser necessário obter aprovação de autoridades superiores ou seguir procedimentos específicos estabelecidos pela legislação local ou regulamentos internos.
- d) **Escolha do método de desfazimento:** O método de desfazimento pode variar, podendo incluir leilão público, doação para entidades sem fins lucrativos, transferência para outras entidades públicas, venda direta, entre outros. A escolha do método deve ser baseada em critérios objetivos e transparentes.
- e) **Realização do desfazimento:** Após a aprovação e escolha do método, o processo de desfazimento deve ser realizado de acordo com os procedimentos estabelecidos. Isso pode envolver a contratação de uma empresa especializada para realizar o leilão, a transferência formal de propriedade, ou qualquer outra ação necessária.
- f) **Registro e documentação:** Todo o processo de desfazimento deve ser devidamente documentado, incluindo relatórios, registros contábeis, contratos, autorizações e qualquer outra documentação relevante. Isso é importante para garantir a transparência e a prestação de contas.
- g) **Destinação dos recursos obtidos:** Os recursos obtidos com o desfazimento dos bens devem ser utilizados de acordo com as normas e regulamentações estabelecidas. Podem ser reinvestidos em novos bens, destinados a projetos específicos ou incorporados ao orçamento da entidade, dependendo das regras aplicáveis.

É importante ressaltar que o desfazimento de bens patrimoniais no setor público deve ser conduzido com transparência, ética e de acordo com a legislação vigente. Ademais, a participação da sociedade e a publicidade das ações são aspectos fundamentais para garantir a integridade do processo e a correta aplicação dos recursos públicos.

## 9. CONCEITOS E/OU OUTRAS DEFINIÇÕES BÁSICAS

### a. Previdência Social

É um programa do Governo que consiste em uma forma de seguro que oferece proteção a todo cidadão contribuinte contra diversos riscos como doença, invalidez, morte e velhice.

#### **b. Regime Geral de Previdência Social – RGPS**

É o conjunto de regras que estabelecem os direitos e deveres relacionados ao sistema previdenciário do Brasil, garantindo os direitos assistenciais à população.

#### **c. Regime Próprio de Previdência Social – RPPS**

Regime previdenciário próprio de cada ente federativo, de filiação obrigatória para os servidores públicos titulares de cargo efetivo.

#### **d. Periódico Oficial do IPSEMC – POI**

Veículo de comunicação entre os órgãos públicos e a sociedade, que tem por objetivo tornar público todo e qualquer ato acerca da Administração Previdenciária do IPSEMC.

### **10. FINALIDADE DO SETOR DE PATRIMÔNIO**

De forma geral e abrangente, é o órgão responsável por gerir as atividades relacionadas ao controle de Bens Patrimoniais do Instituto de Previdência dos Servidores de Cabedelo – IPSEMC.

### **11. ÓRGÃOS DE RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL VINCULADOS**

- a. Presidência
- b. Diretorias
- c. Coordenadorias
- d. Assessoria de Controle Interno
- e. Assessoria Jurídica
- f. Assessoria de Informática
- g. Comissão de Patrimônio
- h. Setor de Patrimônio e Materiais
- i. Todos os Setores do IPSEMC.

## 12. DETALHAMENTO DO PROCESSO

PROTOCOLIZAÇÃO (CHECK LIST) DO PROCESSO DESFAZIMENTO DE BENS PATRIMONIAIS				
ETAPA/ATIVIDADE		DETALHAMENTO DAS ROTINAS E PROCEDIMENTOS A SEREM SEGUIDOS	INDICADOR DE DESEMPENHO	CONTROLES DA ATIVIDADE
1	<b>SEPAT</b> <b>Setor de Patrimônio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Anotar Apêndice IV a Condição de Não Existir Reparos Para o Bem</li> <li>✓ Constituir o Processo de Desfazimento na forma legal</li> <li>✓ Encaminhar à Comissão de Patrimônio</li> </ul>	Como Definido no Planejamento Estratégico	Agenda de Trabalho
2	<b>COMPAT</b> <b>Comissão Patrimônio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Analisar</li> <li>✓ Emitir Parecer</li> <li>✓ Devolver ao SEPAT</li> </ul>		Relatório de Desfazimento De Bens
3	<b>SEPAT</b> <b>Setor de Patrimônio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fazer o Registro do Estado de Conservação do Bem no Apêndice II – Cadastro de Bem Patrimonial</li> <li>✓ Fazer a Indicação da Baixa do Bem no Apêndice II</li> <li>✓ Registrar no Inventário de Bens Patrimoniais – Apêndice III</li> <li>✓ Encaminhar à Presidência para deliberação</li> </ul>		Declaração de Conformidade
	<b>GAPRES</b> <b>Gabinete da Presidência</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber, Analisar</li> <li>✓ Encaminhar à ASJUR para emissão de parecer.</li> </ul>		Parecer Jurídico
	<b>ASJUR</b> <b>Assessoria Jurídica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber, analisar,</li> <li>✓ Em conformidade jurídica?</li> <li>OBS. Caso haja alguma inconformidade jurídica tomar as providências para saná-las.</li> <li>✓ Emitir parecer</li> <li>✓ Devolver ao GAPRES</li> </ul>		

3	<b>GAPRES</b> <b>Gabinete da Presidência</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber, analisar</li> <li>✓ Em conformidade?</li> <li>✓ Encaminhar a ASCONTIN para emissão da Declaração de Conformidade</li> </ul>		
	<b>ASCONTIN</b> <b>Assessoria de Controle Interno</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber, analisar,</li> <li>✓ Em conformidade?</li> <li style="color: red;">OBS. Caso haja alguma inconformidade tomar as providências para saná-las.</li> <li>✓ Emitir declaração</li> <li>✓ Devolver ao GAPRES</li> </ul>		
	<b>GAPRES</b> <b>Gabinete da Presidência</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber, analisar</li> <li>✓ Em conformidade?</li> <li>✓ Decidir sobre a baixa do Bem</li> <li>✓ Encaminhar o que couber para publicação no POI</li> <li>✓ Devolver ao SEPAT</li> </ul>		
	<b>SPD</b> <b>Setor de Processamento de Dados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber</li> <li>✓ Publicar</li> </ul>		
	<b>SEPAT</b> <b>Setor de Patrimônio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receber</li> <li>✓ Concluir o procedimento na forma legal</li> <li>✓ Encaminhar ao SETARQ</li> </ul>		
	<b>SETARQ:</b> <b>Setor de Arquivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proceder o arquivamento em consonância com o Manual de Arquivo do IPSEMC;</li> </ul> <p>Fim</p>		

## 13. GESTÃO DE RISCOS

A Gestão de riscos é um tema de alta relevância para qualquer negócio e, por isso, nossa Autarquia tem demonstrado muita preocupação frente aos obstáculos que nos surge seja no ambiente interno, seja no externo. Os riscos são importantes para as decisões estratégicas e a principal causa de incertezas dos processos no âmbito das organizações. Além disso, estão presentes nas atividades mais simples que se realiza. Por mais que entendamos que a gestão de risco envolve uma abordagem ampla e corporativa, admitimos de forma clara e objetiva neste documento os pontos que julgamos necessários para que sejam observados pelo setor, por entendermos que permite um cuidado e uma organização parametrizada na legislação vigente como também que o IPSEMC contabilize o potencial impacto que produzirá nos processos, atividades e serviços que presta aos segurados, à sociedade. Neste caso, destacamos:

### **I- Risco Legal**

Envolve qualquer infração às leis que possam ser cometidas, de forma consciente ou não. Quando ocorre ausência de documentos obrigatórios; outros equívocos, não preenche os requisitos ou outro evento que deverá fazer parte do processo, é feita uma Notificação por parte do Setor de Patrimônio junto com a Comissão e encaminhado para o setor correspondente, dando prazo para sanar as pendências.

Havendo a devida conferência e correção todo o processo deverá estar em conformidade com a legislação vigente em todos os aspectos, objetivando evitar qualquer violação que prejudique a Autarquia. Permanecer sempre com a legislação que rege a modalidade atualizada, bem como, atentar para as leis que fazem parte do processo para envio à Corte de Contas.

### **II- Risco Operacional**

Representa as perdas geradas por eventos internos da rotina do setor, como falhas de funcionários, de sistemas, equipamentos. Para evitá-lo, algumas iniciativas devem ser tomadas, como observância junto à mesa de trabalho do sistema para ver se há ação a ser executada, comunicar ao setor que esteja parado ou não tenha observado sua mesa de trabalho, agir com proatividade e eficiência para gerar resultado eficaz.

### **III- Risco Reputacional**

Representa todos os eventos internos ou externos com capacidade de manchar ou danificar a percepção do IPSEMC perante a mídia, os colaboradores, os segurados e a sociedade em geral. Deve-se sempre preocupar-se com uma conduta respeitável, honesta, transparente, pautada numa postura ética, lembrando que o comportamento condenável pode ser registrado e divulgado o que pode colocar toda nossa reputação a perder. Neste caso, observar sempre o que dispõe o nosso Código de Ética.

## 14. DISPOSIÇÕES FINAIS

A execução da gestão do processo *de* Desfazimento de Bens do IPSEMC deve seguir o método descrito neste Manual Normativo cujas etapas estão estabelecidas e padronizadas, necessariamente, respeitando a ordem da sua descrição, estando sempre sujeitas a alterações e melhorias no sentido de promover-se ajustes com o fito de otimizar os procedimentos e maximizar os resultados uma vez que procedimentos de verificação e compliance auxilia no monitoramento das atividades operacionais e administrativas para cumprimento da missão institucional.

A competência para a proposição de alterações neste Manual de Normas e Procedimentos de Desfazimento de Bens é do Setor de Patrimônio que, detectando a necessidade de atualização ou ajustes, afere junto ao próprio Setor e apresenta à Presidência para deliberação final.

Diante do exposto, as etapas dos procedimentos Desfazimento de Bens serão executadas, necessariamente, respeitando-se a ordem descrita neste Manual Normativo.

**APROVADO POR**

**GUILHARDO DE SOUSA LOURENÇO**  
Diretor de Gestão de Investimentos

**LÉA SANTANA PRAXEDES**  
Presidente

**JOÃO THOMAZ DA SILVA NETO**  
Diretor administrativo Financeiro

*Atesto a conformidade.*

**DARCIO XAVIER FERREIRA**  
Assessor de Controle Interno